

VÝROČNÁ SPRÁVA 2019

**GEVORKYAN, s.r.o.**



**Závod práškovej metalurgie**

**Banská Bystrica, Slovensko**

## Obsah

1. Predstavenie spoločnosti.....	3
2. Štruktúra spoločníkov a orgány spoločnosti.....	8
3. Organizačná štruktúra a zamestnanosť.....	10
4. Aktivity, vízie a plány spoločnosti GEVORKYAN, s.r.o. ....	13
5. Stratégia spoločnosti GEVORKYAN, s.r.o. ....	17
6. Vplyvy činnosti spoločnosti na životné prostredie.....	20
7. Ekonomické ukazovatele a finančná situácia .....	21
8. Riziká ďalšieho vývoja spoločnosti.....	23
9. Vyhlásenie o správe a riadení .....	25
10. Prílohy.....	26
Certifikát IATF 16949	
Certifikát ISO 9001:2015	
Certifikát ISO 14001:2016	
Účtovná závierka	
Správa nezávislého audítora	

## 1. Predstavenie spoločnosti

Spoločnosť GEVORKYAN, s.r.o. bola založená ako rodinná firma v Banskej Bystrici v r. 1996. Jej zakladateľom a súčasným majoritným vlastníkom je letecký inžinier Dipl. Ing. Artur Gevorkyan, pôvodom Armén, ktorý spoločnosť vybudoval „na zelenej lúke“. GEVORKYAN, s.r.o. stavia na skúsenostiach dvoch generácií rodiny Gevorkyanovcov v oblasti práškovej metalurgie.



1977 - Robert Gevorkyan rozbieha  
Závod práškovej metalurgie na Urale

Dnes je lídrom v oblasti práškovej metalurgie v rámci Európy a patrí k celosvetovo najinovatívnejším spoločnostiam v tomto odvetví. Spoločnosť je výrobcou rôznych druhov súčiastok technológiami práškovej metalurgie (ďalej len PM) a vstrekovaním kovových práškov (ďalej len MIM – Metal Injection Moulding) pre automobilový, ropný, kozmetický a poľnohospodársky priemysel, ručné náradie, zámky a bezpečnostné systémy, zdravotníctvo a klimatizácie. Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.



Spoločnosť GEVORKYAN, s.r.o. je držiteľom mnohých prestížnych slovenských a medzinárodných ocenení, ako napríklad:

Absolútne víťazstvo v „**EPMA Component Awards 2018** – kategória **Structural Parts**“, ktorá je zameraná na najinovatívnejšie riešenia v oblasti práškovej metalurgie s významným prínosom k šetreniu nákladov, zlepšovaniu kvality, povzbudzovaniu do ďalšieho využitia PM, jedinečnosť, originalitu a nové myšlienky.



„National Champion, National Public Champion“ a „Ruban d'Honneur“ v **European Business Awards 2016/2017**, ktorá sa už desať rokov zameriava na najinovatívnejšie spoločnosti na starom kontinente podporou ich úspechu, inovácií a etiky. Hlavným sponzorom je RSM International, šiesta najväčšia sieť nezávislých audítorských, daňových a poradenských firiem na svete.



„**Diamanty slovenského biznisu**“ v kategórii najdynamickejšie rastúca firma stredného Slovenska v rokoch 2012 a 2013.



„**Fabrika roka**“ od Fraunhovského inštitútu a EXIM banky Slovensko za progresívny podnikateľský model.



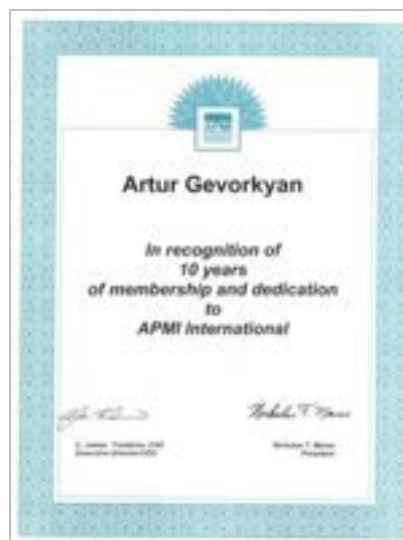
„**Fachmetall QM Kontext Award**“, ktoré firma dostala počas veľtrhu špecializovaného na práškovú metalurgiu vo Švajčiarskom meste Bazilej, kde sa stala víťazom súťaže v kategórii „Kvalita“. Spoločnosť GEVORKYAN, s.r.o. bola jedinou spoločnosťou z EÚ a vôbec prvou firmou v histórii z odboru práškovej metalurgie, ktorej bolo toto ocenenie udelené.

Pôsobenie spoločnosti GEVORKYAN, s.r.o. a jej aktivity sú dostupné na webovej stránke [www.gevorkyan.sk](http://www.gevorkyan.sk), časť O nás – Ocenenia a médiá – Videá, kde sa nachádza okrem iných video mapujúce podujatie organizované združením ZMPS (Združenie mladých podnikateľov Slovenska) počas tzv. Business Walks 2019. Podujatie bolo vyvrcholením dlhoročnej spolupráce spomínanej organizácie so spoločnosťou GEVORKYAN, s.r.o. Počas neho skupina mladých či už začínajúcich, alebo zabehnutých podnikateľov spoznávala spoločnosť a čerpala rady a inšpirácie z biznisu od väčšinového majiteľa spoločnosti, Dipl. Ing. Artur Gevorkyana.

Umiestnenie medzi „**TOP 10 firiem banskobystrického regiónu**“ za rok 2016 a 2018. Rebríček je každoročne vyhlasovaný Hospodárskymi novinami, v spolupráci s garantom Deloitte a expertom na dáta spoločnosťou Bisnode.



Spoločnosť je členom Európskej (**EPMA**) a Medzinárodnej (**APMI**) asociácie pre práškovú metalurgiu. Disponuje špičkovým vybaveným laboratóriom a vývojovým strediskom.



V ostatných rokoch firma úspešne prešla viacerými zákazníkymi auditmi a stala sa globálnym dodávateľom pre veľké nadnárodné spoločnosti prevádzkujúce výrobné závody po celom svete.

V roku 2019 spoločnosť úspešne prešla rekvalifikačným auditom IATF 16949, ktorý sa považuje za najprísnejší audit v rámci automobilového priemyslu. Norma, ktorou sa riadi, je



vydaná organizáciou TÜV SÜD a je zameraná na vývoj systému riadenia kvality s dôrazom na neustále zlepšovanie, ako aj na prevenciu defektov v dodávateľskom reťazci.

Za účelom zabezpečenia dlhodobého rastu v roku 2016 bolo prijaté rozhodnutie o prijatí financovania od investorských spoločností Jeremie Co-Investment Fund, zastúpeného spoločnosťou Limerock Fund Manager, a BHS Fund II – Private Equity, formou mezanínového financovania so šesťročnou splatnosťou. Každá z týchto spoločností nadobudla 3,5 percentný podiel vo firme GEVORKYAN, s.r.o.

GEVORKYAN, s.r.o. je prvá slovenská SME spoločnosť, ktorá emitovala verejné dlhopisy na bratislavskej burze. Cenné papiere emitované firmou nemajú obmedzenú prevoditeľnosť. Zároveň boli finančné výkazy za rok 2019 auditované spoločnosťou Ernst & Young Slovakia, spol. s r.o., licencia SKAU č. 257.

V marci 2019 sa spoločnosti GEVORKYAN, s.r.o. podarilo úspešne emitovať dlhopisy v hodnote 10 mil. €. Dlhopisy boli verejne obchodovateľné na pražskej burze. Ich účelom bolo vyplatiť drahý mezanínový úver a zároveň financovať schválené Eurofondy. Vyplatením drahého mezanínového úveru sa spoločnosti podarilo ušetriť na nákladových úrokoch sumu 1000€ denne, čo ročne predstavuje sumu **348 000€**. Finančné prostriedky z dlhopisov boli rovnako určené na rozšírenie aditívnej výroby (3D tlač).

Spoločnosť GEVORKYAN, s.r.o. v roku 2019 **ukončila niekoľko rokov trvajúce investície** (vrátane projektov z EU Fondov) do moderných vysoko technologických zariadení, výrobných liniek, automatizácie a robotizácie, čo umožnilo eliminovať úzke miesta vo výrobnom procese a navýšiť celkové kapacity výroby o 30-35%. Vďaka investíciám firma znížila objem kooperačných prác a vytvorila nové kapacity, ktoré momentálne aktívne naplňuje novými zákazkami s potenciálnym nárastom tržieb až do výšky ďalších **10 000 000€/rok**. Zároveň, vďaka automatizácii a robotizácii výrobného procesu firma výrazne znížila počet ľudí (zo 190 na 130) pri medziročnom náraste tržieb o takmer **5 000 000€**. Okrem toho firma ukončila niekoľko rokov trvajúci výkup pozemkov, potrebných na výstavbu a kolaudáciu vlastnej trafostanice, s napojením na vzdialenú trať vysokého napätia a samostatné napojenie na vysokotlakový rozvod zemného plynu. Takéto energetické osamostatnenie od zvyšku priemyselného parku bude prinášať ročné úspory cca **400 000€**.

Nakoľko pridaná hodnota v odvetví práškovej metalurgie je pomerne vysoká, spoločnosť ju plánuje využiť v prvom rade na zníženie dlhu a tým aj finančných nákladov cestou financovania dlhopisov cez splátkové úvery. Za uplynulé 2 roky už boli uskutočnené dve úspešné refinancovania, s cieľom zníženia finančných nákladov:

- v roku 2018 – dlhopis BHS vo výške 220 mil. CZK a nákladom 13,5% p.a., s úsporou na finančných nákladoch viac ako **1 500€/deň** (cca **550 000€/rok**);

- v roku 2019 – mezanínový úver vo výške 6,7 mil. € a nákladom 10,5% p.a., s úsporou na finančných nákladoch takmer **1 000€/deň** (cca **348 000€/rok**).

Celkovo sa podarilo dosiahnuť úspory na finančných nákladoch cca **900 000€/rok**. Vzhľadom na veľké jednorazové poplatky za nové emisie a penále za predčasné splatenie pôvodných drahších dlhov sa úspora prejaví v plnej miere od roku 2020.

## 2. Štruktúra spoločníkov a orgány spoločnosti



Spoločnosť má tieto orgány – valné zhromaždenie a konateľ. Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Jeho členmi sú všetci spoločníci. Do výlučnej pôsobnosti valného zhromaždenia patrí odmietnutie konaní urobených zakladateľmi pred vznikom spoločnosti; schvaľovanie ročnej účtovnej závierky, rozdelenie zisku a úhrady strát; rozhodovanie o zmene spoločenskej zmluvy vo veciach obchodného mena, sídla spoločnosti, predmetu podnikania spoločnosti, doby trvania spoločnosti, práv a povinností spoločnosti, hospodárenia spoločnosti, rozdelenia zisku a úhrady strát spoločnosti, rezervného fondu, určenia dôvodov zrušenia spoločnosti; rozhodovanie o zvýšení alebo znížení základného imania všetkými spôsobmi; vymenovanie, odvolanie a odmeňovanie konateľov; vylúčenie spoločníka pre nesplatenie vkladu a príspevku na úhradu strát; rozdelenie alebo prevod obchodného podielu; nadobudnutie iného obchodného podielu spoločnosťou; ak spoločnosť alebo ktorákoľvek (prípadná) dcérska spoločnosť podá na súd návrh na vyhlásenie konkurzu na majetok spoločnosti; ak spoločnosť alebo ktorákoľvek (prípadná) dcérska spoločnosť podá na súd návrh na povolenie reštrukturalizácie spoločnosti; rozhodovanie o vstupe spoločnosti do inej obchodnej spoločnosti, zriaďovaní nových organizačných zložiek spoločnosti; zrušenie, splynutie, zlúčenie, rozdelenie spoločnosti alebo zmenu jej právnej podoby; schvaľovanie zmluvy o predaji podniku spoločnosti alebo jeho časti podľa § 476 a nasl. Obchodného zákonníka.

Každý spoločník má jeden hlas na každé 1 % svojho obchodného podielu. Valné zhromaždenie je uznášaniaschopné, ak sú prítomní spoločníci, ktorí majú aspoň 2/3 všetkých hlasov. Rozhodnutie valného zhromaždenia je prijaté prostou väčšinou hlasov zo spoločníkov prítomných na valnom zhromaždení, pokiaľ zákon alebo spoločenská zmluva neustanovuje inak. Valné zhromaždenie zvolávajú konatelia najmenej jedenkrát ročne, vždy najneskôr do 30.6. písomnou pozvánkou najneskôr 15 dní pred jeho konaním. Rokovanie prebieha podľa programu, ktorý je súčasťou pozvánky. Každý zo spoločníkov má právo zúčastniť sa valného zhromaždenia osobne alebo prostredníctvom svojho splnomocneného zástupcu. Valné zhromaždenie spoločnosti rozhoduje o vymenovaní, odvolaní, odmeňovaní konateľov a zmene stanov Spoločnosti. Taktiež bližšie upravuje dĺžku existencie ich funkčného obdobia.

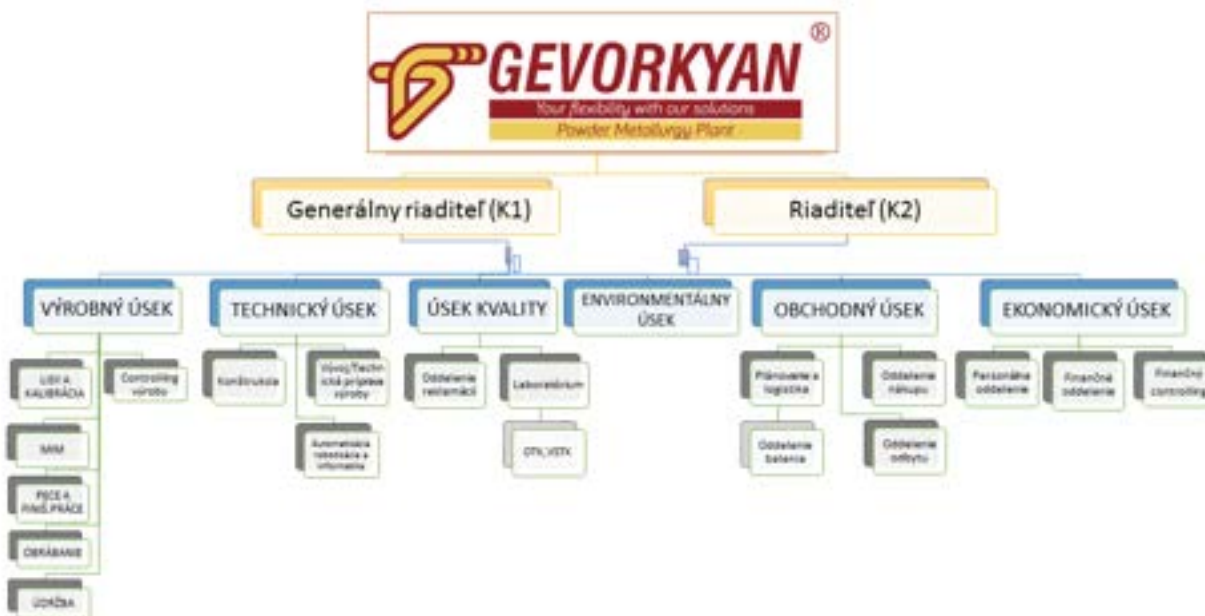


Stratégiu firmy určuje a realizuje majoritný spoločník firmy Dipl. Ing. Artur Gevorkyan, letecký inžinier, ktorý pracoval na vývoji kompozitných materiálov pre vojenské letectvo. Je vlastníkom viacerých patentov a nositeľom know-how, na ktorom je postavený vývoj firmy. Jeho dlhoročná tvrdá práca na dosiahnutí svojho cieľa a nezvyčajný podnikateľský príbeh boli ocenené vo finále súťaží „**Podnikateľ roka**“ 2011 a 2012.



Spoločnosť GEVORKYAN, s.r.o. zároveň vlastní podiel v spoločnosti GPM Tools (Gevorkyan Powder Metallurgy Tools), ktorá sa špecializuje na výrobu foriem pre práškovú metalurgiu a je jedinou nástrojárnou v strednej Európe v tomto odbore vôbec.

### 3. Organizačná štruktúra a zamestnanosť



Spoločnosť na konci roka 2019 zamestnávala celkovo 137 zamestnancov, z toho tradične 10% pracovalo na oddelení vývoja.

Poskytuje atraktívne a stabilné pracovné miesta pre kvalifikovaných pracovníkov s príslušným vzdelaním.

Firma má multinacionálny kolektív. Kľúčoví manažéri majú skúsenosti z rôznych odvetví priemyslu.

Mimoriadne široké spektrum sociálneho programu firmy pokrýva reálne potreby zamestnancov od materiálnej výpomoci počas dlhodobej práceneschopnosti, materskej dovolenky, cez refinancovanie nákladov na ubytovanie, dopravu, príspevky na ozdravovacie procedúry, pobyty atď.

V roku 2019 pokračoval špeciálny program na podporu mladých a talentovaných zamestnancov, ktorým firma poskytuje dlhodobý úver (v trvaní až 30 rokov) na kúpu bytu, domu alebo generálnu opravu existujúcej nehnuteľnosti.

Veľký dôraz je kladený na kontinuálne vzdelávanie zamestnancov. Všetci inžinieri a konštruktéri navštevujú medzinárodné veľtrhy, navyše každoročne absolvujú tréningy, kurzy a technické školenia v oblasti práškovej metalurgie v rôznych štátoch sveta. Na pravidelne organizované interné školenia sú pozývaní aj experti od dodávateľských firiem, aby prezentovali novinky v oblasti vývoja materiálov, výrobných technológií a strojov.

Neoddeliteľnou súčasťou fungovania spoločnosti sú pravidelné stretnutia so zaujímavými osobnosťami z podnikateľského prostredia, ako sú napríklad Ján Košturiak alebo Ivo Toman. Zároveň sú originálne princípy spoločnosti prezentované na školeniach, konferenciách, stretnutiach, seminároch a medzinárodných vedeckých konferenciách (napr. **Ministerstvo zahraničných vecí, IPA Slovakia, Happy Company, Management Live, ZMPS, TUZVO**, a pod.).

Spoločnosť úzko spolupracuje so **Slovenskou obchodnou a priemyselnou komorou** (SOPK) a **Nemecko-slovenskou obchodnou komorou** (DSIHK – Deutsch Slowakische Industrie-und Handelskammer) najmä pri organizovaní konferencií a exkurzií zameraných na technológie spoločnosti, ktorých hosťami sú zahraniční, ako aj slovenskí podnikatelia. Samozrejmosťou je spolupráca s **Technickou univerzitou vo Zvolene** a **Univerzitou Mateja Bela**, ktorú spoločnosť GEVORKYAN, s.r.o. plánuje z exkurzií a prednášok slovenských a zahraničných študentov rozšíriť na dozeranie nad záverečnými prácami študentov posledných ročníkov, ktorí budú riešiť reálne problémy výroby a vývoja.

Odborné vzdelávanie a predovšetkým praktické využitie nabodnutých poznatkov je v spoločnosti kľúčové. Podpora duálneho vzdelávania je prirodzenou súčasťou politiky firmy. Na základe spolupráce s **Technickou akadémiou vo Zvolene** študenti v rámci praxe prejdú všetkými oddeleniami, od vývoja po výrobu, kde si v praxi overujú svoje vedomosti.

V r. 2020-2021 je plánované navýšenie počtu pracovníkov na 140-145 zamestnancov.

Spoločnosť bola ocenená značkou **Inšpiratívny projekt** v rámci súťaže **Via Bona Slovakia 2014**, kategória „**Skvelý zamestnávateľ**“.

V roku 2016 bola ocenená ako „**Zdravá firma roka**“ od zdravotnej poisťovne Union za významný podiel v starostlivosti o zdravie zamestnancov, pričom rok 2018 pre ňu znamenal získanie 4. miesta v kategórii **Výrobné firmy** v ďalšom ročníku tejto súťaže.



Svojim zamestnancom spoločnosť poskytuje aj možnosti voľnočasových aktivít, ktoré sú dôležité pri budovaní pozitívneho pracovného prostredia a kolektívu, napr. športové dni pre zamestnancov a ich rodiny, vianočná kapustnica, tradičný Splav Hrona, návšteva útulkov, detských domov a mnoho iných.



Tím vývoja spoločnosti GEVORKYAN, s.r.o.,  
magazín Forbes, 2016

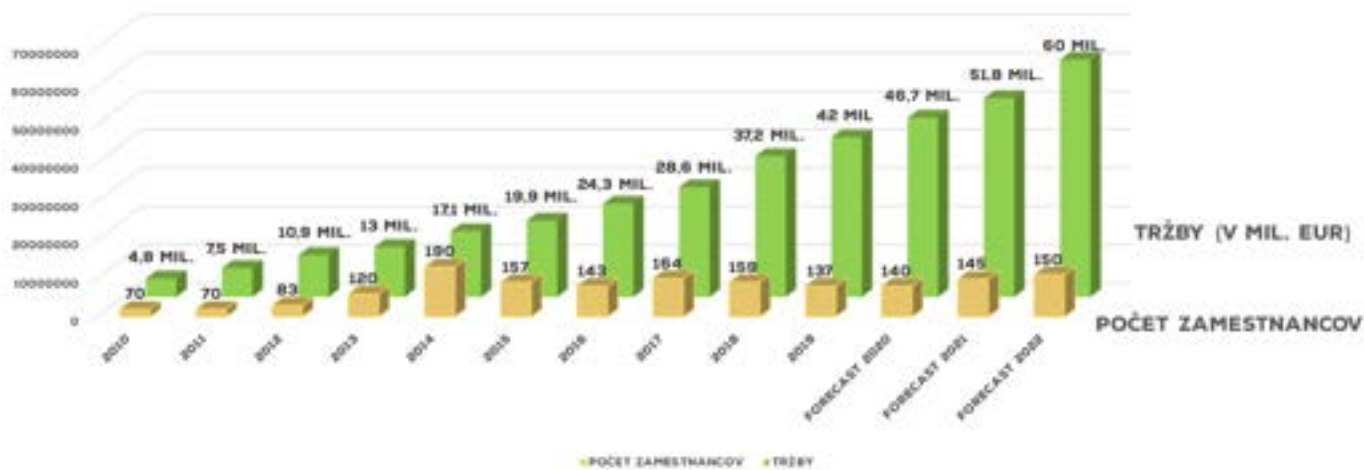
**GEVORKYAN** S.R.O. **POWDER METALLURGY PLANT** **Správame sa ako rodina. Bojujeme ako armáda.**

**Ak si s nami nebol, možno máš šťastie?**  
**Ak si s nami bol, máš na čo spomínať!**  
**Ak si s nami, buď hrdý!!!**

Nápis, ktorý je nad vchodom do budovy spoločnosti GEVORKYAN, s.r.o.



Každoročný Splav Hrona



Vývoj počtu zamestnancov a rast tržieb v období od r. 2010 – 2019, vrátane forecastov na r. 2020-2022

#### 4. Aktivity, vízie a plány spoločnosti GEVORKYAN, s.r.o.

Spoločnosť GEVORKYAN, s.r.o. pôsobí na trhu 23 rokov a úspešne naplňa očakávania svojich zákazníkov využívajúc dlhoročné skúsenosti v danej oblasti. Firma je vlastníkom know-how. Na oddelení vývoja pracuje 18 inžinierov, ktorí ročne vyvinú okolo 130 nových výrobkov. Spolupracuje so **Slovenskou Akadémiou vied** a **Univerzitou Cambridge**. Pracuje na vývoji nových materiálov s **výskumným ústavom vo Švédsku a v Kanade**. Vďaka silnému vývoju firma rozširuje svoje zákaznícke portfólio približne o 10 nových odberateľov ročne. Je vývojovým dodávateľom pre väčšinu svojich zákazníkov. Veľká väčšina výrobkov je vyvinutých priamo v spoločnosti. Pre takmer 100% odberateľov je jediným dodávateľom. Často je oslovovaná zákazníkmi so záujmom o vývoj produktov, ktoré nie sú na trhu dostupné. Týmto spôsobom dosiahla svetovú jedinečnosť vo výrobkoch, ktoré ešte nikto iný na svete nevyrobil metódou práškovej metalurgie.

Vzhľadom na jedinečnosť výrobných postupov a ponúkanej produkcie má spoločnosť vybudované pevné obchodné kontakty tak na strane dodávok materiálu, ako aj odbytu. V súčasnosti spoločnosť poskytuje produkty svojim zákazníkom do viac ako do 30 krajín sveta od Brazílie, Mexika, USA cez celú Európu až po Izrael, Čínu a Indiu. Výrobky firmy je možné nájsť v rôznych automobiloch od Dacie až po Mercedes, ale aj v exkluzívnych značkách ako sú Porsche, Bentley; v značkovej kozmetike Versace, Hugo Boss; ručnom náradí pre širokú verejnosť a profesionálov ako napr. Black&Decker, Bosch a Dewalt; v poľnohospodárskej technike ako John Deere, Deutz, Komatsu; v ropnom a zdravotníckom priemysle.

Dôkazom expanzie na nové trhy a výraznej diverzifikácie výroby sú kontrakty uzatvorené v poslednom období so spoločnosťami z rôznych odvetví.

Hlavnými prioritami roku 2019 bolo vytvorenie samostatného oddelenia 3D tlače. Nové odvetvie tzv. Additive Manufacturing (AM), ktoré je súčasťou práškovej metalurgie, je v súčasnosti v centre pozornosti. Spoločnosť GEVORKYAN, s.r.o, verí, že čas intenzívneho využívania technológie aditívnej výroby (AM) ešte len príde a bude používaná nielen v leteckom priemysle, medicíne, ale aj v robotizácii. Spoločnosť plánuje túto technológiu postupne rozvíjať. V súčasnosti GEVORKYAN, s.r.o. využíva túto technológiu najmä pre výrobu náhradných dielov na veľmi drahé stroje, aby bol eliminovaný dlhý čas čakania na náhradné diely od výroby stroja, čo štandardne trvá niekoľko týždňov.





Spoločnosť spustila novú vysokorýchlostnú kalicu linku pre sériovú výrobu, ktorá je špecifická tým, že je v nej možné kalit' špeciálne kompozitné materiály práškovej metalurgie. Unikátne je aj to, že GEVORKYAN, s.r.o. spolupracovala na vývoji a výrobe spolu s nemeckým výrobcom. Výsledkom spolupráce je unikátna linka na vysokoteplotné kalenie (do 1050°C) na celom území Česka a Slovenska.



V roku 2019 bola úspešne dokončená implementácia 21 robotizovaných pracovísk vo výrobe. Všetky sú univerzálnymi pracoviskami, ktoré vie spoločnosť v prípade potreby premiestňovať od stroja k stroju, dokonca aj z jedného oddelenia na druhé, čo okrem značnej úspory mzdových nákladov umožňuje aj vyššiu flexibilitu vo výrobe.





V júni 2019 začala spolupráca s univerzitou v bieloruskom Minsku, ktorá pomôže spoločnosti získať inžinierov do firmy. V Bielorusku je prášková metalurgia na tradične serióznej úrovni. GEVORKYAN, s.r.o. sa bude aj v nasledujúcom období snažiť získať vysokokvalifikovaných zamestnancov, nakoľko prášková metalurgia sa v regióne strednej Európy vyučuje na univerzitách iba minimálne.

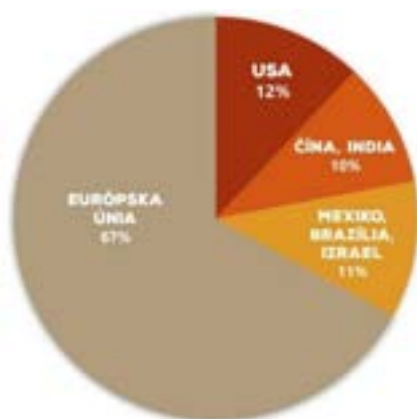


Za uplynulé obdobie spoločnosť úspešne prešla zákazníkymi auditmi od nových zákazníkov z automotive odvetvia so sídlom v Európe a USA, ako aj od výrobcov ručného náradia z Japonska a Nemecka. Výrazne sa rozšírila spolupráca s kozmetickým priemyslom a módnymi značkami. Toto a mnoho iného pomáha pri plánovaní stratégie firmy na nasledujúce roky a prináša niekoľkoročné konkrétne projekty v krátkodobom horizonte.

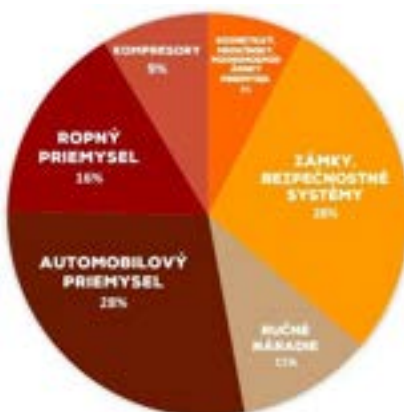
Aj napriek tomu, že GEVORKYAN, s.r.o. je výrobnou spoločnosťou, 30% zamestnancov má vysokoškolské vzdelanie, pričom 4 majú PhD.



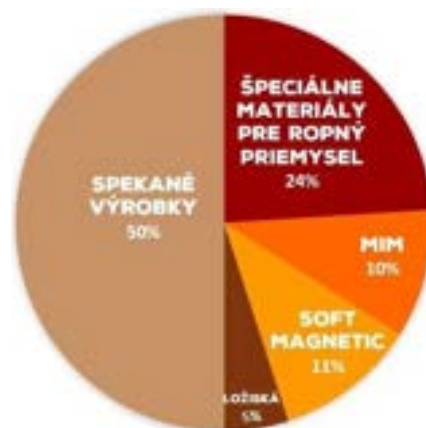
Tím spoločnosti GEVORKYAN, s.r.o.,  
magazín Zisk manažment, 2017



Portfólio spoločnosti podľa krajín



Portfólio spoločnosti podľa odvetví



Portfólio spoločnosti podľa technológií

## 5. Stratégia spoločnosti GEVORKYAN, s.r.o.

Stratégia firmy je postavená v zmysle zabezpečenia čo najlepšieho rastu a vývoja spoločnosti. Tvorí tam, kde jedna technológia už končí a druhá ešte nezačína - na rozhraní rôznych technológií. Unikátnosť spoločnosti spočíva v kombinácii práškovej metalurgie, MIM a HIP technológie pod jednou strechou, čo z nej robí európsky unikát. Produkty firmy nie sú striktné spojené iba s jedným odvetvím priemyslu. Súčiastky sú dodávané do automobilového priemyslu, ručného náradia, zámok a ochranných systémov, kozmetického, medicínskeho, poľnohospodárskeho a ropného priemyslu. Ide o flexibilnú spoločnosť, ktorá nepredáva výrobky, ale riešenia pre zákazníkov. 50% produktov spoločnosti nebolo nikdy predtým vyrobených technológiou práškovej metalurgie nikde na svete.

Cieľom oddelenia marketingu spoločnosti je zabezpečenie vopred stanoveného počtu potenciálnych zákazníkov v rámci jedného roka. V roku 2019 bol stanovený cieľ na 20 potenciálnych zákazníkov. Plnenie cieľa je kvartálne analyzované, rovnako ako sa skúmajú príčiny nesplnenia cieľa a prijímajú sa nápravné opatrenia. Výsledky marketingového oddelenia za rok 2019 sú prehľadne uvádzané v tabuľkách a grafoch.



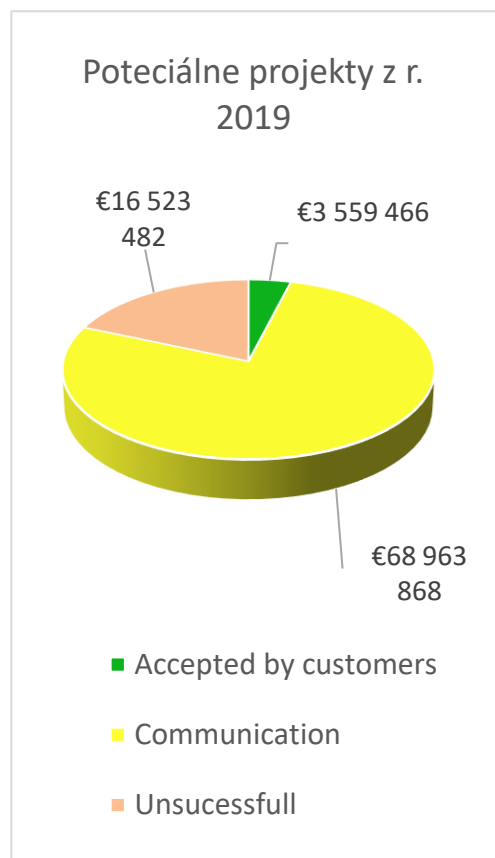
## Potenciálni zákazníci za rok 2019

2019	Počet reálne kontaktovaných potenciálnych zákazníkov	Počet reálne získaných potenciálnych zákazníkov	Plnenie cieľa (v %)	Cieľ	Získaný potenciálny zákazník
Január	15	0	80%	5	<b>xy1</b> –záhradná technika; <b>xy2</b> – schodiskové výťahy <b>xy3</b> – priemyselné komponenty; <b>xy4</b> – nástroje pre pedikúru/manikúru
Február	35	2			
Marec	50	2			
Apríl	30	3	180%	5	<b>xy5</b> – výroba nástrojov; <b>xy6</b> – ručné náradie; <b>xy7</b> – senzory, konektory a elektronika <b>xy8</b> – priemyselné a elektrické komponenty; <b>xy9</b> – bronzové ložiská; <b>xy10</b> – riadiace a brzdné systémy; <b>xy11</b> – elektromotory a pumpy do bielej techniky; <b>xy12</b> – automotive a elektroprmysel <b>xy13</b> – samomazné ložiská
Máj	45	5			
Jún	40	1			
Júl	10	1	20%	5	<b>xy14</b> - automotive
August	10	0			
September	66	0			
Október	50	4	120%	5	<b>xy15</b> – zámky a zámkové systémy; <b>xy16</b> – lode a člny; <b>xy17</b> – sklenené a sklo-keramické komponenty; <b>xy18</b> – brzdné a pohonné systémy, elektrické a autonómne vozidlá <b>xy19</b> – rozličné aplikácie <b>xy20</b> – komponenty pre priemysel
November	50	1			
December	10	1			
<b>Vyhodnotenie roku 2019</b>	411	<b>20</b>	<b>100%</b>	<b>20</b>	



Celkový objem nacených projektov za rok 2019 tvoril **89 mil. Eur** (ročné tržby za projekt). Z toho boli potvrdené objednávky od zákazníkov a zároveň rozbehnuté zákazky v sume **3,56 mil. Eur ročne**, čo tvorí **4%**.

Potenciálne projekty z r. 2019		
	Potenciálny ročný obrat v €	
<b>CELKOM</b>	<b>89 046 816 €/rok</b>	<b>100%</b>
<b>Akceptované zákazníkmi</b>	<b>3 559 466 €/rok</b>	<b>4%</b>
<b>Komunikujeme</b>	<b>68 963 868 €/rok</b>	<b>77,45%</b>
<b>Neúspešné</b>	<b>16 523 482 €/rok</b>	<b>18,56%</b>
<b>Cieľ zrealizovaných projektov</b>	<b>6 000 000 €/rok</b>	



Zoznam zákazníkov, ktorých projekty boli prijaté v r. 2019		
Noví zákazníci (z oddelenia marketingu)		
<i>zákazník</i>	<i>krajina</i>	<i>odvetvie/priemysel</i>
Za1	Rumunsko	automobilový priemysel
Za2	Švajčiarsko	ručné náradie
Za3	Maďarsko	keramické zásobníky
Za4	Česko	zámky
Za5	Kanada	športové zbrane
Existujúci zákazníci		
<i>zákazník</i>	<i>krajina</i>	<i>odvetvie/priemysel</i>
Zz1	Rakúsko	zámky
Zz2	Nemecko	zámky
Zz3	Česko	ručné náradie
Zz4	Rumunsko	ručné náradie
Zz5	Rumunsko	automobilový priemysel
Zz6	Maďarsko	profesionálne ručné náradie
Zz7	Francúzsko	automobilový priemysel
Zz8	Poľsko	automobilový priemysel

## 6. Vplyv činnosti spoločnosti na životné prostredie

Zdravie a bezpečnosť pri práci spolu so životným prostredím patria medzi najdôležitejšie hodnoty spoločnosti. Rešpektovanie životného prostredia a vôľu pokračovať v tomto vývoji dokazuje fakt, že v spoločnosti pracujú vysoko kvalifikovaní odborníci zodpovední za zdravie, bezpečnosť pri práci a životné prostredie. Viac ako 90 % odpadov spoločnosť recykluje alebo znova využíva, čím sa znižuje negatívny dopad na životné prostredie. Odborníci firmy neustále pracujú na zefektívnení využívania prírodných zdrojov. Teplo z výrobných procesov sa zároveň používa na vykurovanie priestorov firmy v zimnom období. Ďalším projektom na nasledujúci rok je inštalácia rekuperátorov tepla s cieľom využiť odpadového tepla z kompresorovej stanice na ohrev úžitkovej vody a vykurovanie kancelárskych priestorov.

Spoločnosť je certifikovaná na systém environmentálneho manažérstva podľa STN EN ISO 14001:2016. V roku 2019 spoločnosť úspešne absolvovala recertifikačný audit.

Spoločnosť neuvádza ďalšie nefinančné informácie o vývoji, konaní, pozícii a o vplyve činnosti účtovnej jednotky na environmentálnu, sociálnu a zamestnaneckú oblasť, informáciu o dodržiavaní ľudských práv a informáciu o boji proti korupcii a úplatkárstvu nakoľko neplní podmienku počtu zamestnancov určenú v §20 ods. 9 Zákona o účtovníctve.

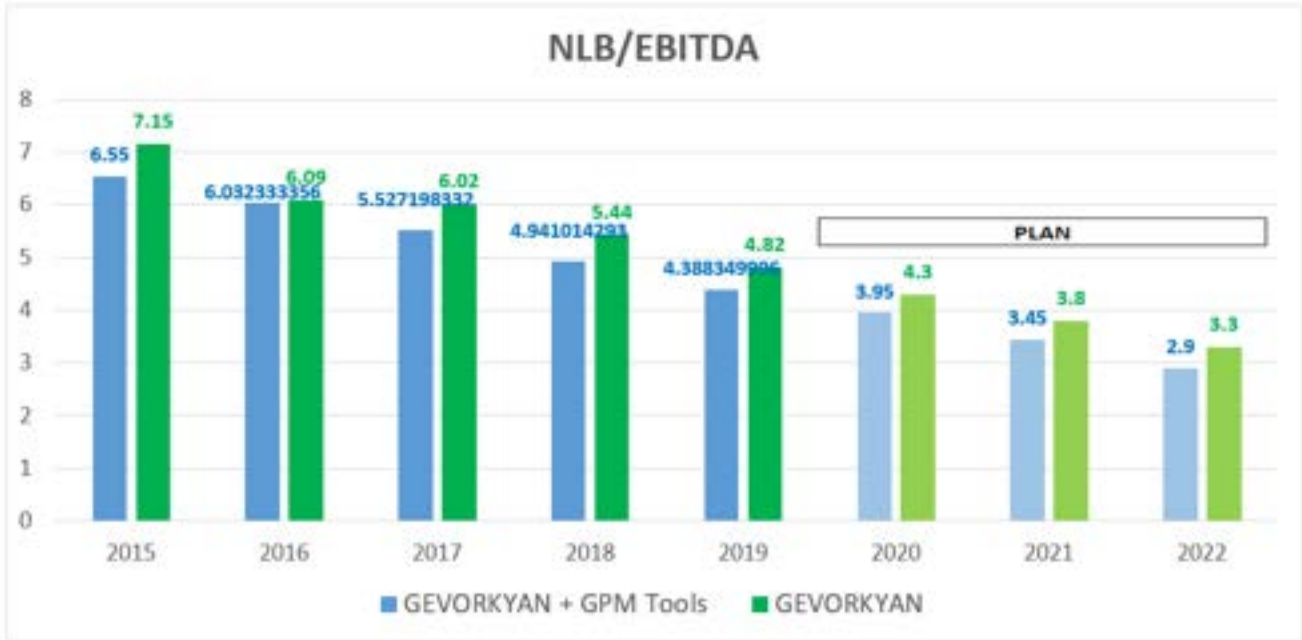


## 7. Ekonomické ukazovatele a finančná situácia

Základné ukazovatele spoločnosti / Company basic indicators	2014	2015	2016	2017	2018	2019 PREDBEŽNÉ ÚDAJE
Tržby z predaja výrobkov a služieb/ Revenues from products and services	17 100 702	19 851 567	24 301 141	28 582 112	37 401 725	42 370 991
Pridaná hodnota/ Production margin EBITDA	6 512 635 4 150 215	8 385 368 5 626 297	8 254 949 5 477 587	9 855 951 6 624 921	12 030 550 7 058 415	15 196 207 11 356 287
Počet pracovníkov (priemerný evidenčný) / Number of employees (average registered)	190	157	143	164	159	137
Aktíva celkom/ Total assets	46 078 263	61 622 121	62 953 157	74 323 070	83 044 497	104 931 509
Vlastné imanie/ Equity	22 527 841	27 548 378	22 185 312	27 117 945	28 171 869	32 453 604
Základné imanie/ Registered capital	13 924 472	13 924 472	13 924 472	13 924 472	13 924 472	13 924 472
Hrubý zisk/ Gross profit	1 004 316	1 106 658	1 084 726	5 318 401	1 775 164	5 419 842
Čistý zisk/ Net profit	742 379	815 619	733 669	4 932 632	1 053 924	4 281 675
Rentabilita tržieb (%) / Profitability of revenues	4,3%	4,1%	3,02%	17,26%	4,7 %	12,8 %
Čistý zisk/ Základné imanie (%) / Net profit/ Registered capital (%)	5,3%	5,9%	5,3%	35,4%	7,6 %	30,7 %

Náklady na rozvoj spoločnosti / Costs for development	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019 PREDBEŽNÉ ÚDAJE
Náklady na vzdelávanie zamestnancov / Cost of personnel training (EUR)	8 145	8 813	49 200	54 300	26 018	14 307	37 400
Náklady na výskum a vývoj / Costs of research and development (EUR)	361 241	464 152	980 000	960 500	955 000	1 041 031	1 870 000

Obchodné meno spoločnosti / Company name:	GEVORKYAN, s.r.o.
Sídlo / Seat:	Zvolenská cesta 14 Banská Bystrica 974 03
Deň vzniku / Day of establishment:	20.1.1997
Právna forma / Legal form:	Spoločnosť s ručením obmedzeným / Limited Liability Company
Predmet činnosti / Business activities :	Činnosť v oblasti práškovej metalurgie / Activities in the field of powder metallurgy



## 8. Riziká ďalšieho vývoja spoločnosti

Ku dnešnému dňu neexistujú žiadne významné riziká, ktoré by mohli zásadne ohroziť fungovanie spoločnosti.

**SWOT** (*strengths, weaknesses, opportunities and threats*) analýza slabých a silných stránok spoločnosti, spolu s hodnotením potenciálnych ohrození a príležitostí, je súčasťou riadenia rizík firmy.

<b>SWOT analýza</b>	
<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
Vysoká diverzifikácia zákazníkov z rôznych odvetví.	Vysoké percento zmätkovitosti pri MIM technológii vo fáze vývoja.
Silní a flexibilní dodávatelia.	Prítomnosť manuálnej práce vo výrobe (primárne pri malosériových zákazkách).
Vlastné výrobné priestory s možnosťou rozšírenia o 300%.	
Moderné technologické vybavenie.	
Vysoká odbornosť zamestnancov.	
Zvyšovanie percenta potenciálnych zákazníkov a zrealizovaných projektov.	
Zvýšenie objemu výroby.	
Zavedenie automatizácie výroby.	
Silné R&D oddelenie.	
Unikátna kombinácia všetkých alternatívnych technológií v práškovej metalurgii (Sinter).	
Duplicita väčšiny strojov pre prípad výpadku jedného z nich.	
Vlastná nástrojareň.	
Rýchla adaptácia na meniace sa podmienky.	
Voľné kapacity vo výrobe.	
Výborná reputácia u zákazníkov a v brandži.	
Rýchle a efektívne riešenie problémov.	
<b>Príležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
Znižovanie nákladov pri jednotlivých procesoch.	Zastavenie linky u zákazníka, nakoľko spoločnosť je 100%-ným dodávateľom

	všetkých výrobkov ku skoro všetkým zákazníkom.
Využitie potenciálu preškolených zamestnancov v odbornej oblasti.	Nedostatok kvalifikovanej sily na trhu.
Flexibilita vlastnej nástrojárne.	Jeden dodávateľ pre niektoré špecifické materiály.
Využitie najmodernejších technológií.	
Jedinečné KNOW-HOW spoločnosti.	
Vysoké úspory na strane zákazníkov pri preklopení konvenčných technológií (zlieváreň, obrábanie) na práškovú metalurgiu.	
Celosvetovo jedinečná možnosť kombinovať 3 rôzne technológie v jednej firme v jednotlivých krokoch výrobného procesu (Sinter, MIM, HIP).	
Veľký potenciál rastu na trhu a takmer žiadna konkurencia v strednej Európe.	

Ohrozenia sú riadené analýzou rizík. Jeden z najúčinnějších nástrojov je **FMEA** (*Failure Mode and Effects Analysis*) na odhalenie rizík. Okrem toho má spoločnosť pravidelnú analýzu rizík jednotlivých procesov, ktoré sú rozpísané v kartách procesu, spolu s vyhodnotením rizika, nápravnými opatreniami a analýzou účinnosti nápravných opatrení.

Financovanie prevádzky bolo rozložené na 2 hlavné financujúce banky. Každá z nich financovala svoju skupinu odberateľov/projektov.

Pre zvýšenie eliminácie rizika výpadku v dodávkach základných materiálov pre výrobu bol realizovaný program diverzifikácie dodávateľov kovových práškov.

Taktiež boli nainštalované záložné zdroje elektriny na riadiace jednotky CNC strojov.

Pre zníženie rizika nezaplatenia faktúr zo strany odberateľov spoločnosť GEVORKYAN, s.r.o. rozšírila spoluprácu s poisťovňami Coface a Euler Hermes na poistenie pohľadávok a analýzu obchodných partnerov.

Rovnako boli rozšírené zmluvy na poistenie zodpovednosti za škodu spôsobenú vadným výrobkom.

Po skončení účtovného obdobia 2019 nenastali udalosti osobitného významu, ktoré by si vyžadovali zverejnenie vo výročnej správe.

Spoločnosť nemusí zverejňovať politiku rozmanitosti z dôvodu, že neemitovala akcie, tak ako je to uvedené v § 20 ods. 13 zákona o účtovníctve.

## 9. Vyhlásenie o správe a riadení

Kódex o riadení spoločnosti je súčasťou etického kódexu, politiky kvality, ako aj príručky kvality. Etický kódex a politika kvality je verejne prístupná k nahliadnutiu na webovej stránke spoločnosti.

Všetky informácie o metódach riadenia sú obsiahnuté v príručke kvality, ktorá tvorí významný interný dokument spoločnosti GEVORKYAN, s.r.o. Opis hlavných systémov vnútornej kontroly a riadenia rizík vo vzťahu k účtovnej závierke je uvedený v časti 8. tejto výročnej správy. Informácie o činnosti valného zhromaždenia a jeho právomociach je uvedený v časti 2. tejto výročnej správy. Informácie o zložení a činnosti orgánov spoločnosti je uvedený v časti 2. tejto výročnej správy.

## 10. Prílohy



CERTIFICAT

CERTIFICADO

СЕРТИФИКАТ

認證證書

CERTIFICATE

ZERTIFIKAT



Management Service

# CERTIFIKÁT

Certifikačné miesto  
TÜV SÜD Management Service GmbH  
potvrďuje, že spoločnosť

**GEVORKYAN, s.r.o.**  
Továrenská 504  
976 31 Vikanová  
Slovenská republika

zaviedla a používa  
systém manažérstva kvality v oblasti

**Výroba výrobkov práškovej metalurgie.  
Tepelne spracovanie kovov**  
(bez vývoja produktu podľa odseku 8.3).

Na základe vykonaného auditu bolo preukázané,  
že sú splnené požiadavky normy

**IATF 16949**  
Prvé vydanie 2016-10-01.

Dátum vyhotovenia: 2017-10-11

Platnosť do: 2020-10-10

Registračné číslo certifikátu: 12 111 52698 TMS

Číslo certifikátu IATF: 0275622

Product Compliance Management  
Mnichov, 2017-10-11

Strana 1 z 1



Management Service

# CERTIFIKÁT

Certifikačné miesto  
TÜV SÜD Management Service GmbH  
potvrďuje, že spoločnosť

**GEVORKYAN, s.r.o.**  
Továrenská 504  
976 31 Vikanová  
Slovenská republika

zaviedla a používa  
systém manažérstva kvality v oblasti

**Výroba a predaj výrobkov práškovej metalurgie.  
Tepelné spracovanie kovov.**

Auditom, správa číslo 707054083  
bolo preukázané,  
že sú splnené požiadavky normy

**ISO 9001:2015.**

Certifikát je platný od **2017-10-11** do **2020-10-10**.

Registračné číslo certifikátu: **12 100 52698 TMS**.

Product Compliance Management  
Mnichov, 2017-10-11





# CERTIFIKÁT

**TÜV SÜD Slovakia s.r.o.**  
**Certifikačný orgán systémov manažérstva**

akreditovaný SNAS  
osvedčenie o akreditácii č. R-006  
potvrďuje, že organizácia



**GEVORKYAN, s.r.o.**  
Zvolenská cesta 14  
SK – 974 03 Banská Bystrica  
IČO: 36 017 205

zaviedla a používa  
systém environmentálneho manažérstva v oblasti

**Vývoj, výroba a predaj výrobkov práškovej metalurgie.  
Tepelné spracovanie kovov.**

Auditom, správa č. **0181/20/19/E/AS/R2**

bolo preukázané, že sú splnené  
požiadavky normy

**STN EN ISO 14001:2016**

Certifikát je platný od **2019-06-13** do **2022-06-12**

Registračné číslo certifikátu **E 0181-3**

Bratislava, 2019-06-13



TÜV SÜD Slovakia s.r.o.  
Certifikačný orgán systémov manažérstva  
člen skupiny TÜV SÜD  
Jašíkova 6, 821 03 Bratislava





**GEVORKYAN, s.r.o.**  
Powder Metallurgy Plant  
*Invoice and Plant Address:*  
Továrenská 504  
976 31 Vlkanová  
Slovak Republic



### **Vyhlásenie zodpovedných osôb emitenta**

Dipl. Ing. Artur Gevorkyan (konateľ spoločnosti) prehlasuje, že účtovná závierka spoločnosti Gevorkyan, s.r.o. za rok 2019 je vypracovaná v súlade s osobitnými predpismi a poskytuje pravdivý a verný obraz aktív, pasív, finančnej situácie a hospodárskeho výsledku emitenta, a že výročná správa spoločnosti Gevorkyan, s.r.o. za rok 2019 obsahuje pravdivý a verný prehľad vývoja a výsledkov obchodnej činnosti a postavenia emitenta.

Opis hlavných rizík a neistôt, ktorým čelí spoločnosť:

1. Podnikateľské riziká
2. Rozhodovacie riziká
3. Trhové riziká (riziko umiestnenia výrobkov na trh, úverové riziká, riziká výnosnosti, riziká úrokovej miery, riziko inflácie)
4. Politické riziká doma a v zahraničí
5. Dodatočné riziká, ktoré firma nevie odhadnúť v súvislosti so šírením vírusu COVID-19

Vo Vlkanovej, 30.04.2020

Dipl. Ing. Artur Gevorkyan (konateľ spoločnosti)



**GEVORKYAN, s.r.o.**  
Powder Metallurgy Plant  
*Invoice and Plant Address:*  
Továrenská 504  
976 31 Vlkanová  
Slovak Republic



### Návrh na rozdelenie zisku za rok 2019

Spoločnosť Gevorkyan, s.r.o. plánuje rozdeliť nerozdelený zisk za rok 2019 takto:

Čistý zisk za rok 2019 je 2 686 060,04 EUR.

- 5%, t.j. 134 303,00 EUR na tvorbu zákonného rezervného fondu,
- zvyšný zisk vo výške 2 551 757,04 EUR preúčtovať na nerozdelený zisk.

O schválení nerozdeleného zisku bude rozhodovať Valné zhromaždenie spoločnosti Gevorkyan, s.r.o. spolu so schválením účtovnej závierky v priebehu roku 2020.

Vo Vlkanovej, 30.04.2020

Dipl. Ing. Artur Gevorkyan (konateľ spoločnosti)